

## CORSO DI INTRODUZIONE AL PROJECT MANAGEMENT

### **PERCHÈ UN CORSO DI PM PER GLI INGEGNERI**

Perchè la gestione dei progetti ( di qualsiasi natura essi siano) è una componente fondamentale della professione dell' Ingegnere (in qualsiasi ambito operi) e perchè pianificare e controllare i progetti non è la stessa cosa del progettare

### **A CHI È DESTINATO**

Il corso è pensato e progettato per essere destinato ad ingegneri di qualsiasi estrazione e condizione professionale che intendono approcciare le tecniche di gestione dei progetti ed acquisirne le competenze di base

### **QUALI OBIETTIVI SI PONE**

Il corso si pone l'obiettivo Sviluppare Conoscenze ed Abilità per :

- ↪ Utilizzare strumenti operativi per gestire le fasi di un progetto
- ↪ Saper bilanciare correttamente le risorse e i tempi destinati a un progetto
- ↪ Usare tecniche specifiche di programmazione e controllo dell'avanzamento di un progetto
- ↪ Comunicare e lavorare in gruppo

### **COME SI SVOLGE**

- ▶ Brevi Lezioni teoriche con presentazione e discussioni di esempi e lavori in sottogruppo su casi concreti di interesse per i partecipanti
- ▶ A fine corso è prevista la valutazione delle competenze acquisite attraverso discussione degli elaborati dei lavori in sottogruppo e un questionario di fine corso

### **QUANTO DURA**

40 Ore: 32 ore parte tecnica + 8 comunicazione

### **QUALI CONTENUTI**

#### **Modulo 1 :I progetti: definizione e pianificazione**

*Ciclo di vita del progetto*

*Organizzazione del progetto:funzioni , ruoli e risorse del progetto*

*La definizione del progetto: Risultato atteso, obiettivi, tempi e risorse coinvolte.*

*Metodi di pianificazione del progetto(WBS ,diagrammi di Gantt, tecniche reticolari (cenni)*

*Analisi dei rischi del progetto*

*Lavori in sottogruppo su: d stesura di una scheda progetto , pianificazione ,Previsione e analisi dei rischi del progetto*

#### **Modulo 2: Comunicazione nei gruppi**

*Tecniche di comunicazione efficace*

*Lavoro in gruppo e conflitti*

*Gestione dei processi negoziali e decisionali*

*Esercitazione e simulazione*

#### **Modulo 3 :Programmazione . controllo e reporting avanzamento progetti**

*Metodi e approcci per la stima delle risorse e scheduling del progetto*

*Il controllo del progetto: aspetti concettuali e metodologici*

*Le tecniche per il controllo di avanzamento del progetto:*

*Le tecniche di reporting per il controllo del progetto*

*Lavori in sottogruppo sulla predisposizione di un metodo di controllo del progetto, schedulazione , predisposizione di strumenti di reporting*

*Il gruppo come risorsa principale nella gestione del progetto*

*Il gruppo di lavoro come aspetto critico nella gestione dei progetti*

**Modulo 4 - Verifica apprendimento e valutazione competenze**

*Verifica apprendimento e valutazione competenze tramite presentazione lavori e questionario individuale*

*Chiusura corso*



**DOCENTI**

Moduli Tecnici (1,3,4) : Ing. Silvio Pugliese

Modulo Comunicazione (2): Dott. Angelo Maraschiello